PRESENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE

Nasce un nuovo leader nazionale per la gestione integrata del ciclo di vita delle infrastrutture

---

Ingegneria, sviluppo sostenibile, sistemi di mobilità, nuove tecnologie per il viaggio

Roma, 21 gennaio 2021

autostrade per l'italia

Contesto in forte evoluzione

Bisogno e opportunità di un rinnovamento radicale del tessuto infrastrutturale stradale

Focus su sicurezza

Investimenti infrastrutture (’14-’18) minori in Italia (0,2% PIL) vs. media europea (0,4%)

Crescente **fragilità territorio** italiano: ~7.000 comuni in aree a rischio frane/dissesto

Età media **rete ASPI ~50 anni**

Infrastrutture digitali emergenti

550 mld EUR di investimenti in **smart road** stimati al 2025 nel mondo (100 green-field)

30% della rete autostradale "connessa" al 2030: sensori e tecnologie 5G

Contesto in forte evoluzione

Cambio del paradigma di trasporto, su tutti i fronti (accelerato da implicazioni della crisi Covid-19)

Shift modale

>40% popolazione propensa ad aumentare utilizzo **auto privata** per viaggio a media-lunga percorrenza[1] , anche a seguito della pandemia. Cambio delle **abitudini di mobilità** anche per effetto dello **smart working**

Mobilità sostenibile

Incremento **~3x** di **veicoli condivisi** tra il 2018 e il 2030 (crescita ~9% media annua)

~10% del parco circolante elettrico al 2030 (oggi <1%), ~4 mln di veicoli elettrici previsti[2]

Traffico merci 2.0

Incremento volumi da penetrazione **eCommerce**: **~18%** incidenza su acquisti a livello globale (vs. ~5% al 2018)

50-60% di mezzi a guida autonoma L3-L4[3] al 2030

1 McKinsey Center for Future Mobility; McKinsey Global COVID-19 Automotive Consumer Survey 2 Report mobilità Motus-E 3 Livelli di automazione dei veicoli

Piano di delivery

Manutenzioni: +60% in media nell'arco di piano (vs. ciclo precedente)[1]

Impegni di investimento (nuove opere e upgrade asset esistenti): +110% in media nell'arco di piano (vs. ciclo precedente)[1]

Nuova visione del "Gruppo" ASPI

Gestione integrata del ciclo di vita delle infrastrutture di mobilità (ricerca, ingegneria, costruzione, esercizio, manutenzione)

Offerta di **servizi innovativi** ai viaggiatori, anche oltre le autostrade

Innovazione e ricerca applicata all'ingegneria per la trasformazione in infrastruttura "smart"

Sostenibilità al centro della creazione del valore

Player di eccellenza attivo anche nel **mercato non captive**

Piano di trasformazione

Programma **"Next"** di **trasformazione aziendale** a 360°

Completa digitalizzazione del modello operativo (una ASPI data-driven, sicura, veloce, trasparente), con 170-200 mln EUR investiti nel 2021-2023

1 Arco di piano 2020-24; ciclo precedente 2015-19

Piano di delivery

In meno di 2 anni, rivoluzione strutturale dei sistemi di cura, gestione e manutenzione della rete

Turnaround attività di **sorveglianza delle opere d'arte**, affidate a un consorzio di società esterne di rilievo internazionale[1]

In un anno **19.000+ ispezioni** (ponti, viadotti, cavalcavia, gallerie), avviato programma di **mappatura digitale** della Rete (ARGO)

Grande **sforzo di manutenzione**: 400 mln EUR nel 2019, 650 mln EUR nel 2020 vs. circa 300 mln EUR medi nel 2017-18

80%+ delle posizioni manageriali operative rinnovate e rafforzamento **presidi organizzativi di salvaguardia** (ad es. "Quality")

Un percorso di rinnovamento profondo dell'azienda

Nuovi standard a livello nazionale per la gestione a medio-lungo termine dell'infrastruttura

La reazione doverosa dopo la tragedia di Genova

1 Bureau Veritas, Proger, Tecnolab, Tecno Piemonte

Piano di delivery da 21,5 mld EUR

14,5 mld EUR di investimenti e
7 mld EUR di manutenzioni al 2038[1]

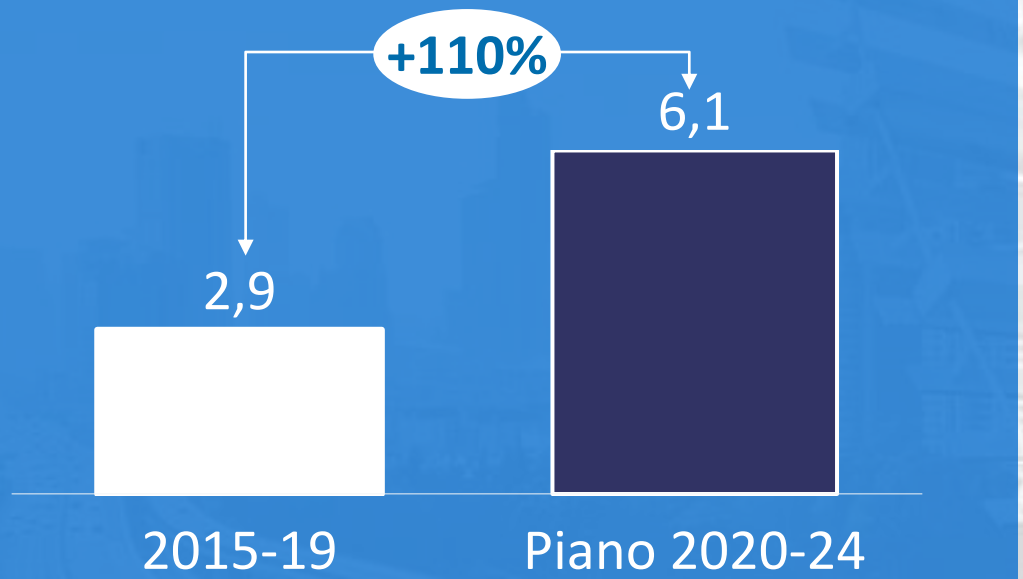
	Investimenti Mld EUR, 2020-2038		Manutenzioni Mld EUR, 2020-2038
Liguria[2]	**5,3**	di cui 4,2 mld € in Nuove Opere (ad es. Gronda)	**1,2**
Emilia Romagna[2]	**3,0**	di cui 2,4 mld € in Nuove Opere	**0,8**
Toscana[2]	**2,7**	di cui 2,1 mld € in Nuove Opere	**1,0**
Lombardia[2]	**0,9**	di cui 0,5 mld € in Nuove Opere	**0,9**
Veneto[2]	**0,4**	di cui <0,1 mld € in Nuove Opere	**0,4**
Puglia, Marche, Lazio, Abruzzo, Campania[2]	**2,1**	di cui 0,2 mld € in Nuove Opere	**2,5**
	14,5	di cui 9,4 mld € in Nuove Opere	**6,8**

1 Dettagliato in appendice per regione 2 Le regioni fanno riferimento alla Direzione di Tronco

Piano di delivery

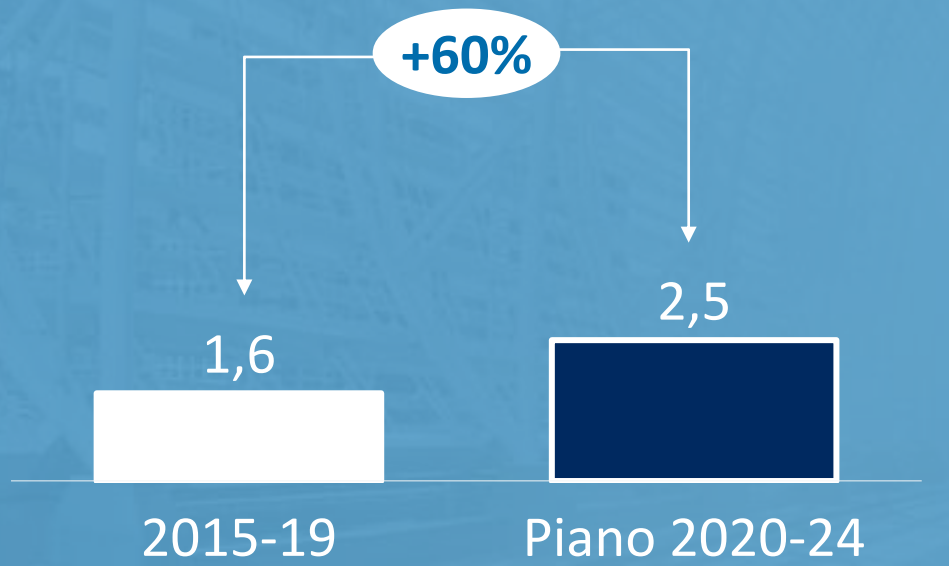
Timeline ambiziosa, forte accelerazione nel ciclo corrente (2020-2024)

Totale investimenti
Mld EUR



Accelerazione impegni di investimento sia per nuove opere sia per upgrade asset esistenti

Totale spese manutenzione[1]
Mld EUR



Piano pluriennale di manutenzioni senza precedenti

1 Ordinaria, non ricorrente (non include Polcevera) e internalizzate

Piano di delivery

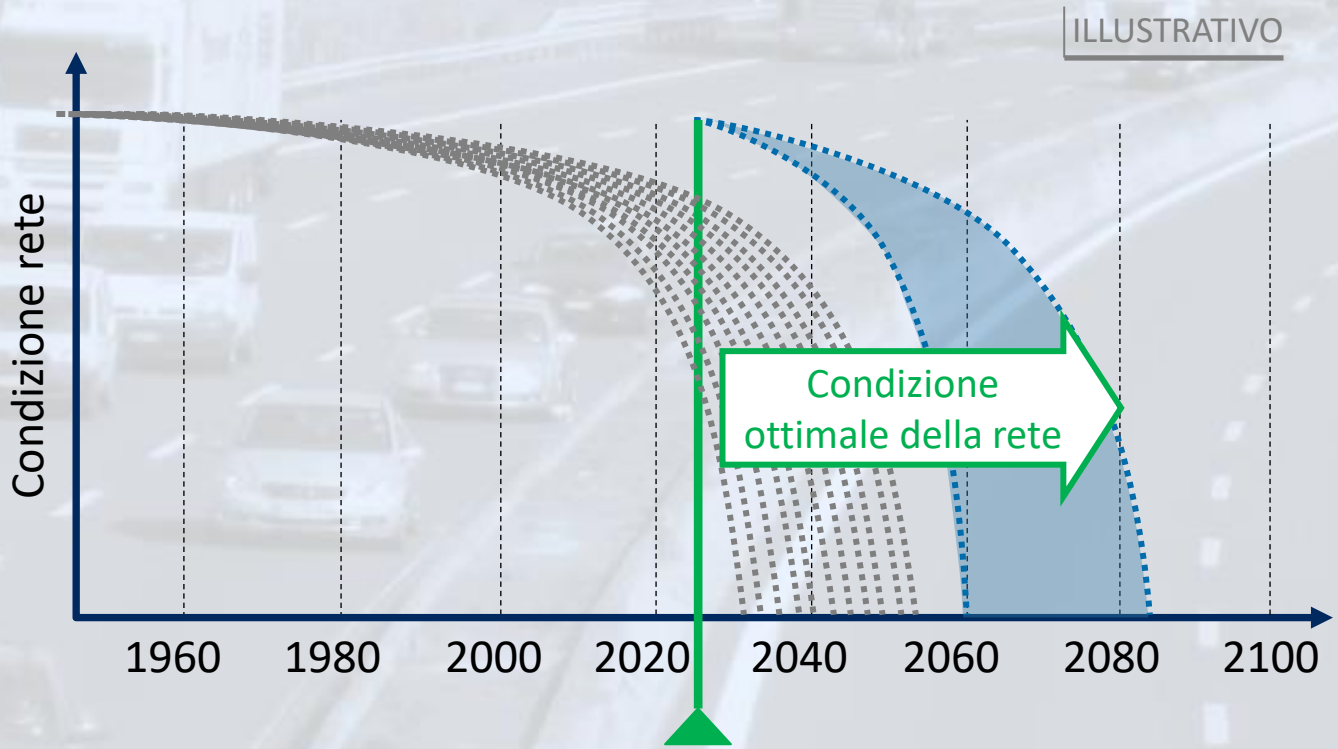
Obiettivo: una nuova rete completamente ammodernata

~50%

dei ponti
e viadotti costruiti
prima del 1970
(e ~93% prima
del 1990)

~35%

dei km di galleria
costruiti
prima del 1970
(e ~78% prima
del 1990)



Programma di investimento abilitato da capillare sforzo di "assessment" delle opere d'arte, iniziato nel 2019

100%

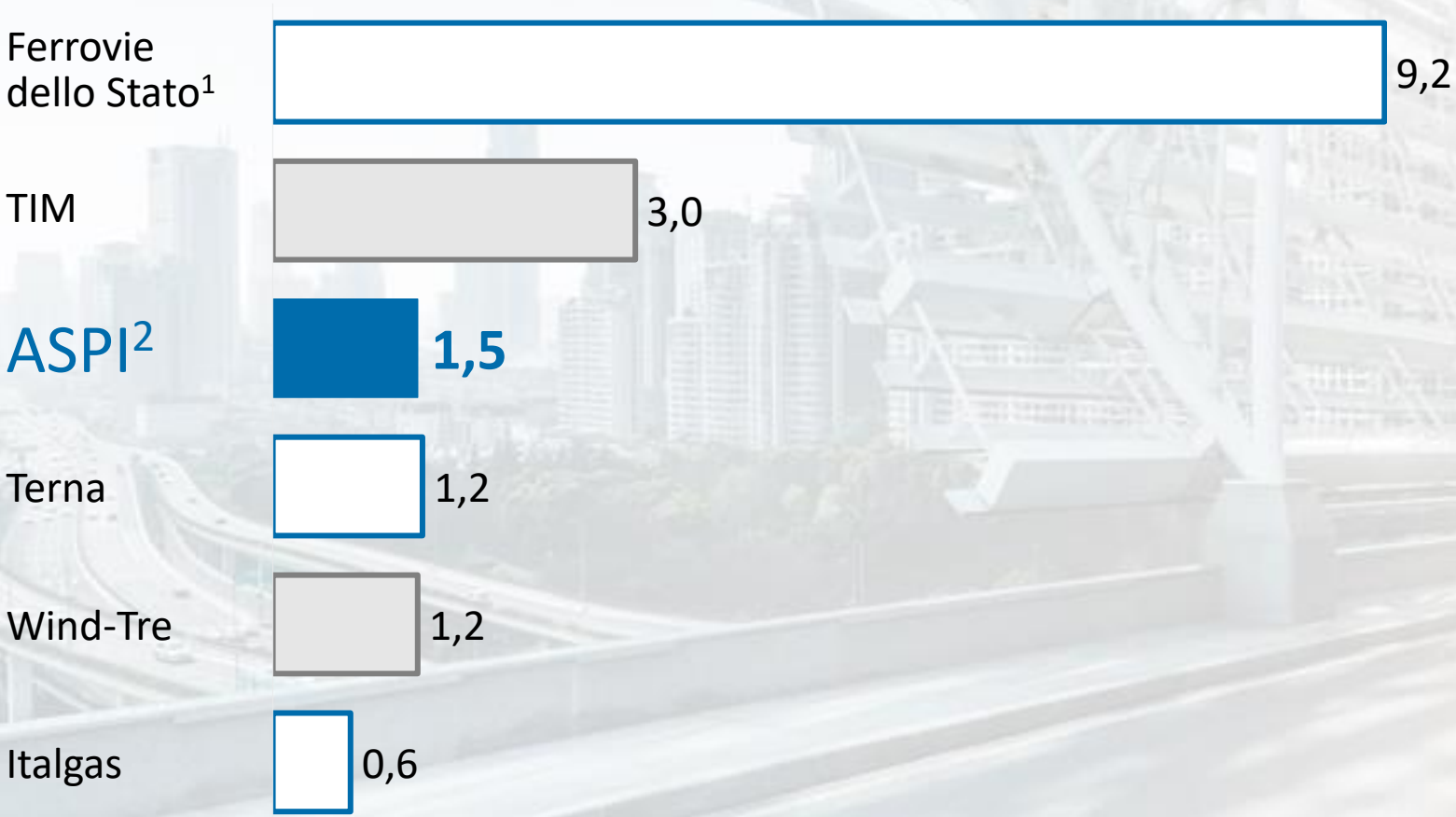
degli asset oggetto di "assessment" e intervento

- **Ponti e viadotti**
- **Gallerie**
- **Barriere** (sicurezza anti-rumore)
- **Impianti**

Piano di delivery

Grandi benefici economici per il "Sistema Italia"

CAPEX annuali nell'orizzonte'20-'24, Mld Eur



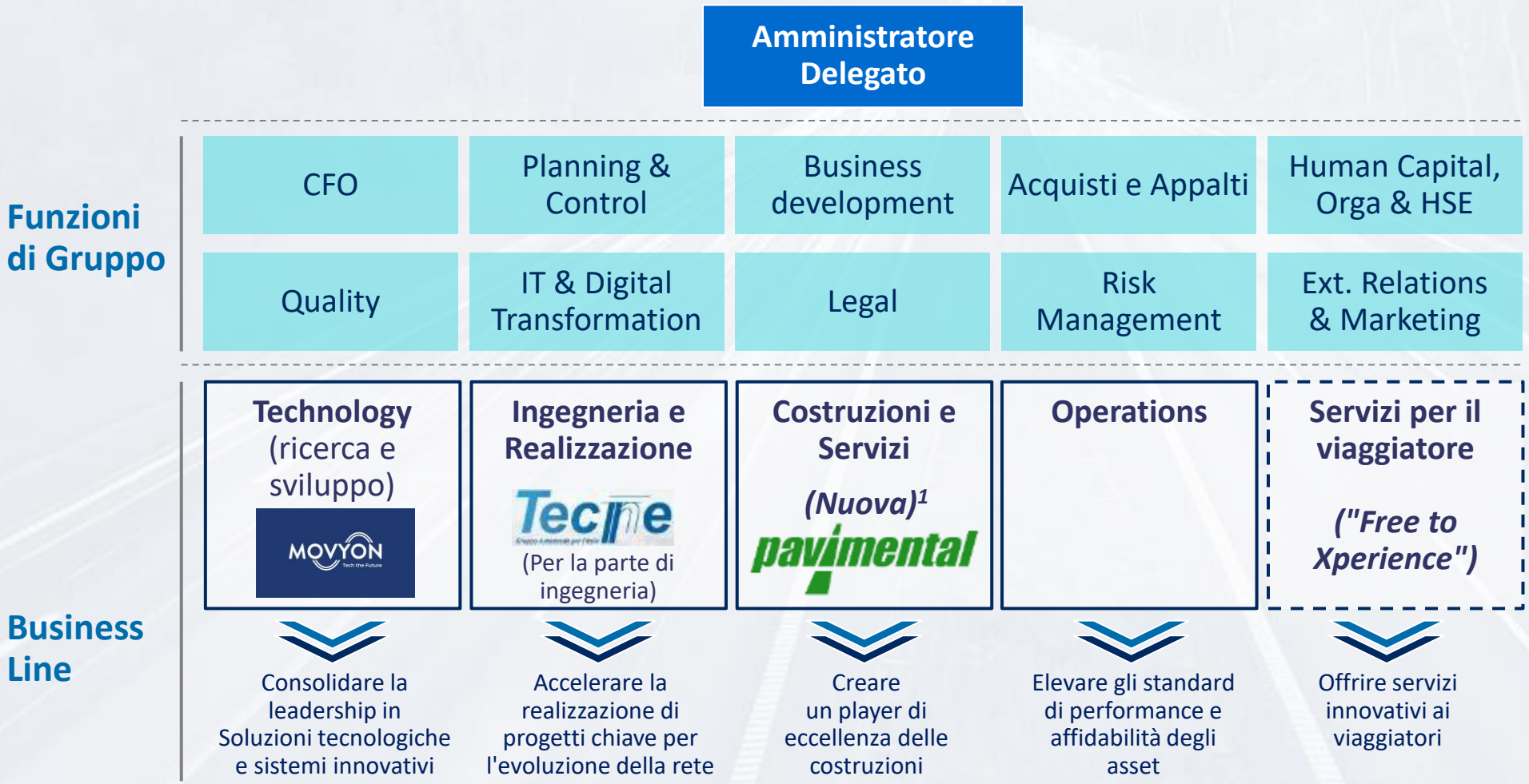
~7k – 10k posti di lavoro nel Paese

generati nell'arco del Piano

1 RFI e ANAS 2 Include anche il piano straordinario di manutenzione

Gruppo ASPI: nuova visione

Approccio integrato alla gestione infrastrutture



Servizio alle Business Line, controllo e garanzia di qualità

Gestione operativa dei business, incluse le 5 concessioni partecipate

Piena integrazione del ciclo di vita dell'infrastruttura e presidio dedicato al rapporto con il viaggiatore

1 Previsione cambio di azionariato

Nuova visione

La nuova squadra

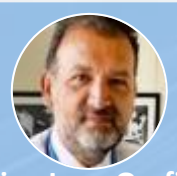
Roberto Tomasi
Amministratore Delegato – Direttore Generale

Diego Maletto
Internal Audit

Alberto Milvio
CFO

Giulio Bozzini
Planning, Control & Business Development

Amedeo Gagliardi
Legale – Acquisti e Appalti



Gian Luca Orefice
Human Capital, Organization & HSE

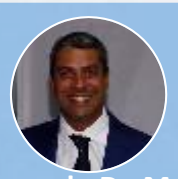
Francesco Del Greco
IT & Digital Transformation

Nicola Allocca
Risk Mgmt, Compliance & Business Continuity

Stefano Porro
Relazioni Esterne, Affari Istituzionali e Marketing

Luca Fontana
Ingegneria e Realizzazione

Alberto Selleri
Sviluppo Gronda e assessment gallerie



Fernando De Maria
Operations

Enrico Valeri
Gestione Rete

Stefano Susani
Tecne (Ingegneria)

Lorenzo Rossi
Movyon

Alfredo Cullaciati
Nuova Pavimental

Giorgio Moroni
Free-To-X

Forte investimento su competenze di ingegneria, compliance normativa/ trasparenza e digital

Mix distintivo di competenze ed esperienza da diversi settori, tutti di calibro internazionale

Nota: nel corso del 2020 la squadra è stata rinnovata con nuovi innesti al 90%

Nuova visione

Società leader nel Paese per l'ingegneria delle infrastrutture di trasporto, rafforzando le competenze sull'intera catena del valore (pianificazione, progettazione, direzione lavori e coordinamento sicurezza in cantiere)

Presidio forte su competenze

Creazione di struttura distintiva di Technical Authority interna

Modalità lavoro innovativa

Team multi-disciplinari e modalità di lavoro in ottica agile per accelerare i tempi di progettazione

Capacità di delivery

Forte piano di recruiting, e grande capienza contratti di fornitura esterna, già assicurata

Player di sistema

Possibilità di servizio a mercato non-captive, una volta evase priorità di piano (medio termine)

Aggregazione strategica competenze del territorio

1,000+ ingegneri

(Al 2024, prima società di ingegneria delle infrastrutture di trasporto in Italia)

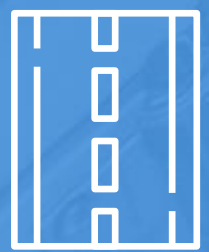
Italferr[1]	700
Rina Consulting	700
Jacobs Italia	230
Proger	170

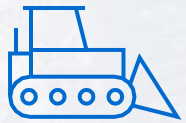
1 Dato al 2017 (include nucleo ingegneri)

Nuova visione

(Nuova) pavimental

Operatore integrato di costruzione e manutenzione, orientato a crescita extra-captive nel mercato italiano capitalizzando le competenze sviluppate con ASPI





Integrazione nel Gruppo

Ruolo centrale nella realizzazione del piano industriale di ASPI, tra grandi opere e attività di manutenzione

Player di sistema

Opportunità di capitalizzare le competenze sviluppate per supportare il piano ASPI (14,5 mld EUR in nuove opere e 7 mld EUR in manutenzioni) per elevare il ruolo di Nuova Pavimental nel mercato infrastrutturale italiano

Capacità di delivery

Potenziale di crescita importante di ricavi, generando un volume di affari in linea a quello generato in Italia dai principali attori del mercato domestico

1+ mld EUR

Fatturato nel 2024[1] (prevalentemente in Italia) per rendere Nuova Pavimental leader del mercato domestico (già oggi tra le 5 maggiori aziende di costruzione del Paese)

1.000+ risorse

Piano di assunzioni nel prossimo quadriennio per la costruzione di importanti investimenti

1 Obiettivi di piano

Nuova visione

Operatore tecnologico leader nel mercato, focalizzato su servizi distintivi sia in ambito urbano sia extra-urbano, continuando ad essere un centro di ricerca d'eccellenza per il gruppo ASPI

Leadership mercato

Segmento *Intelligent Transportation Systems (*ITS): sistemi IT di esazione e monitoraggio della viabilità

Primo player italiano: soluzioni sviluppate per ASPI e per altri concessionari italiani

A livello europeo, tra i primi 3 operatori per fatturato a fine Piano[1]

Centro di R&D per il Gruppo

Obiettivo primario: sviluppo tecnologie per "smart road" e mobilità urbana

- **ARGO[2]**, piattaforma di asset management per rete autostradale (lanciato)
- Nuove **piste di Esazione 2.0**, efficienti e "user friendly": ~1,5k al 2024
- **Sistemi di monitoraggio attivi[3]**: ~4k videocamere lungo la Rete
- Protocolli di **comunicazione tra veicoli ed infrastruttura[4]**

200+ mld EUR

Fatturato target al 2024 (raddoppio dei valori attuali, per diventare un leader di settore a livello europeo)

+50% risorse

Organico al 2024 vs. 2020

1 Panel di player con business similare a Movyon 2 Sviluppata in partnership con IBM e Fincantieri 3 Riconoscimento intelligente di veicoli e traffico 4 Per connected car e veicoli autonomi

Nuova visione

Free to Xperience

Società appena costituita, dedicata allo sviluppo di servizi avanzati per i viaggia-tori, offrendo soluzioni mirate a migliorare la sostenibilità ambientale e l'esperienza di viaggio, anche fuori dall'auto-strada

Offerta servizi di mobilità

Obiettivo di diventare leader nei servizi al viaggiatore per la mobilità sostenibile (ad es. car pooling, car sharing, parcheggi scambiatori: in autostrada, ma anche in accesso alle aree urbane)

Servizi di sostenibilità del viaggio

Primo passo: realizzazione della più grande rete italiana di ricarica per veicoli elettrici in ambito autostradale

Servizi di esperienza di viaggio

Gestione servizi di cash-back dei pedaggi in funzione dei ritardi subiti dal viaggiatore

Pianificazione del viaggio attraverso la gestione integrata dei dati disponibili

Miglioramento dell'esperienza di sosta

Player di sistema

Scope of work: ASPI, altri operatori di mobilità, stakeholder istituzionali (ad es. città metropolitane)

Tutte le aree di servizio

Equipaggiate con colonnine di ricarica ad alta velocità

++ partnership

Con operatori innovativi in ambito mobilità sostenibile

Nuova visione

Sostenibilità ambientale al centro della creazione del valore

"Green" infrastructure

Installazione nuovi di pannelli fotovoltaici (+45GWh/a di energia "verde")

Infrastrutture di ricarica per i veicoli elettrici (67 aree di servizio già approvate da MIT)

Interventi di rimboschimento delle aree in gestione

"Design-to-Sustainability"

Allineamento degli standard di realizzazione e manutenzione delle esigenze di resilienza legate al cambiamento climatico

Fattori tecnici "k" specifici sulla sostenibilità per le gare di acquisto di servizi e materiale

Efficienza energetica

Ampio portafoglio di iniziative già attive (ad es. installazione di 30+k LED a basso consumo e alte prestazioni nelle gallerie)

Nuova visione

Focus sostenibilità ambientale del viaggio

La nuova rete di stazioni di ricarica per la mobilità elettrica (fase 1)

1	Lario Est	16	Fabro Est	31	Sillaro Est/Ovest
2	Brughiera Ovest	17	Giove Ovest	32	Badia Nuova Ovest
3	Villoresi Est/Ovest	18	Tirreno Est/Ovest	33	Aglio Est
4	S. Donato Est	19	Salaria Est	34	Montefeltro Est/Ovest
5	Monferrato Est/Ovest	20	Novate Nord	35	Esino Est
6	S. Zenone Est/Ovest	21	Lambro Sud	36	Conero Ovest
7	Stura Est/Ovest	22	La Macchia Est/Ovest	37	Flaminia Est
8	Aurelia Sud	23	S. Nicola Est/Ovest	38	Mascherone Ovest
9	S. Ilario Nord/Sud	24	Cittadella	39	Torre Cerrano Est/Ovest
10	Arda Est/Ovest	25	Brianza Nord/Sud	40	Torre Fantine Est/Ovest
11	Secchia Est/Ovest	26	Valtrompia Nord/Sud	41	Le Saline Est/Ovest
12	Peretola Nord/Sud	27	Piave Est/Ovest	42	Ofanto Nord/Sud
13	Firenze Nord	28	Adige Ovest	43	Murge Est/Ovest
14	Arno Ovest	29	Po Est	44	Irpinia Nord/Sud
15	Arno Est	30	La Pioppa Est/Ovest		

Infrastrutturazione dell'
intera rete
67 aree di servizio già identificate e approvate dal MIT

Prime 2 stazioni di ricarica
previste in completamento a Febbraio 2021
("Secchia Ovest e Flaminia Est")

4/6 postazioni ricarica per stazione

Ricarica multiclient ultra-veloce

300+KW la potenza delle colonnine

15-20 min. il tempo di una ricarica completa

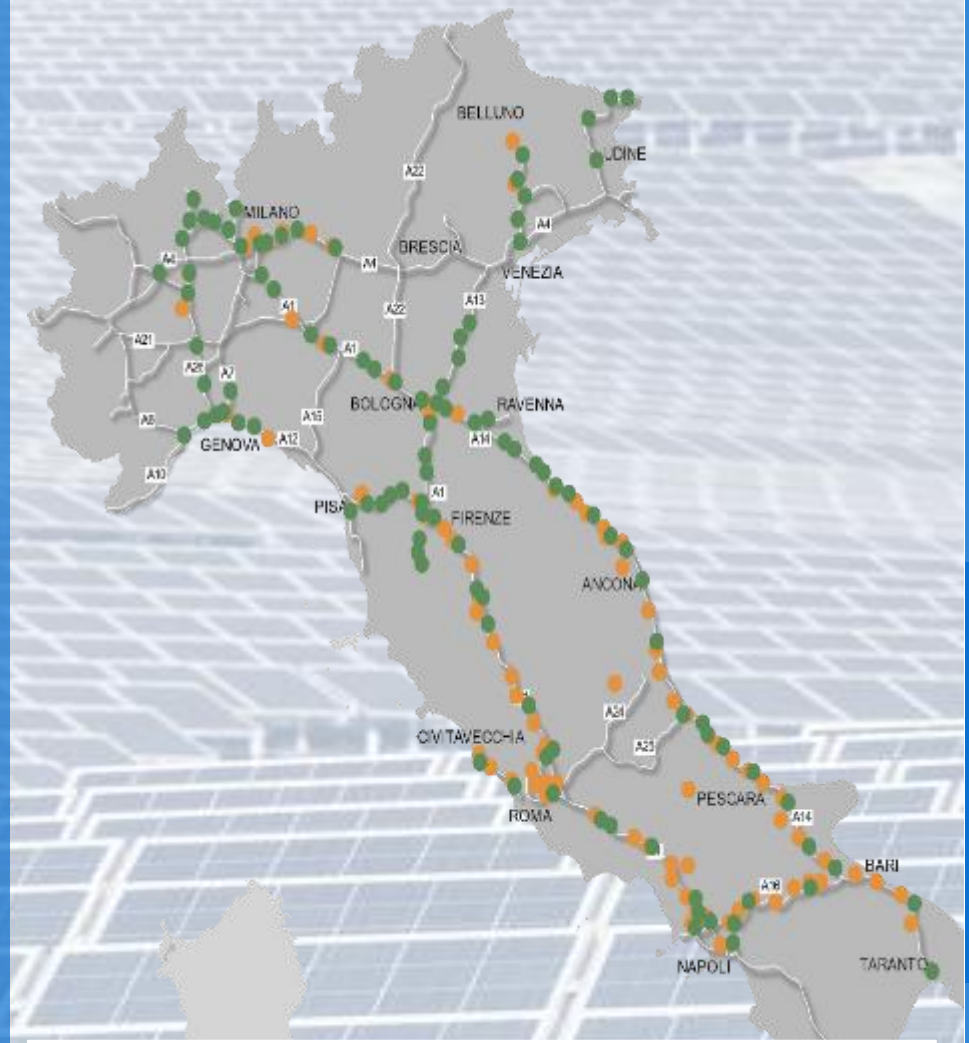
Circa **23.500** autovetture elettriche oggi in circolazione

Pagamento — sistema di pagamento integrato disponibile anche per i non clienti

Nuova visione

"Green" infrastructure

Raddoppio degli impianti a energia fotovoltaica di ASPI



Emissioni CO2

-16.000
ton annue

-8.400
ton equivalenti di petrolio (TEP)

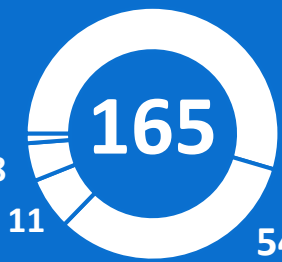
Energia Green prodotta

+45GWh/a
pari al consumo di tutte le 240 stazioni e 204 aree di servizio

25mln€
investimento complessivo

25%
del fabbisogno complessivo della rete (175 GWh/a)

Impianti FV installati ad oggi



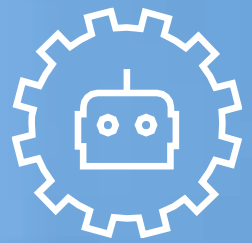
- campi a terra **2**
- presso Direzioni Generali **8**
- presso Direzioni di Tronco **11**
- **90** in aree di servizio
- **54** su edifici periferici (autorimesse, posti neve ecc.)

Energia prodotta

+12GWh/a

7%
del fabbisogno complessivo della rete (175 GWh/a)

Piano di trasforma-zione



Focus su innovazione e ricerca applicata

next to Digital

*Iniziative per la **digitalizzazione di processi e servizi**, trasformazione della rete in infrastruttura "smart" attraverso le tecnologie più avanzate*

next to People

*Iniziative riguardanti il **mondo delle Risorse Umane**, in particolare programmi di Induction e on-boarding delle nuove risorse di Autostrade*

next to Excellence

*Mappatura di processi, responsabilità, rischi, procedure per creare un sistema unico con l'obiettivo di assicurare una piena **eccellenza operativa***

next to Knowledge

***Partnership e collaborazioni** con le eccellenze **universitarie italiane** per garantire la miglior offerta formativa per tutti i dipendenti del gruppo*

next to Active safety

*Rafforzamento e condivisione delle iniziative della **Safety Accademy ASPI** all'interno del perimetro HSE (Health, Safety & Environment)*

next to Transformation

*Condivisione della **trasformazione a livello comunicativo e informativo** attraverso strumenti e canali, sia interni che sull'intero territorio*

Piano di trasformazione

next toDigital

Efficienza interna

Gestione e sicurezza infrastrutture

Esperienza cliente

200 mln EUR per il digitale

"Esperienza del viaggiatore": alcuni esempi di progetti avviati

Gestione viabilità e traffico

Modelli predittivi dei flussi di traffico per pianificazione cantieri che minimizzi l'impatto sulla viabilità (stima eventuali disagi provocati e calcolo **scontistica sulla tariffa)**

Rilascio: *metà 2021*

Monitoraggio *real-time* e sistemi di *alerting* in relazione a turbative della viabilità (ad es. incidenti) o congestioni della rete per una:

- Gestione proattiva e dinamica di corsie e limiti di velocità
- Dispiegamento preventivo squadre di viabilità/ soccorso

Rilascio: *fine 2021*

Esperienza di viaggio

Nuovi servizi al viaggiatore: orari partenza consigliati per la partenza, calcolo anticipato del pedaggio, ristoranti, attrazioni e punti di interesse lungo il percorso

Rilascio: *metà 2021*

Servizi addizionali in Area di Servizio (es. parcheggio, prenotazione tavolo "*salta la coda*") e sulla rete (ad es. pagamento anticipato pedaggio)

Rilascio: *metà 2021*

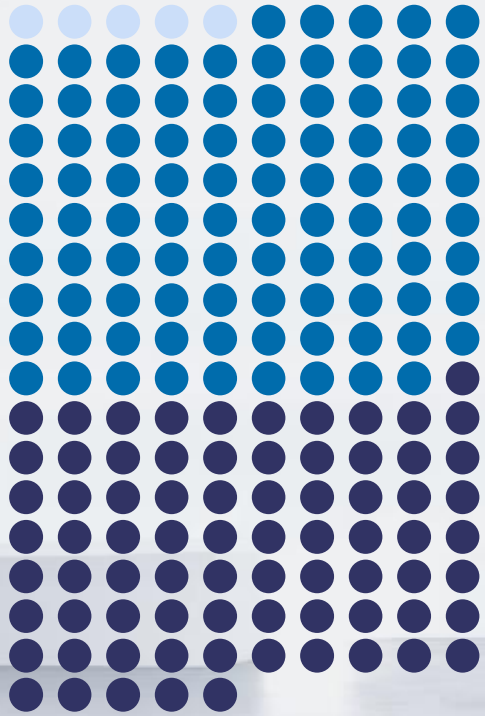
Canale di comunicazione digitale tra cliente e Autostrade per richieste di soccorso, reclami, assistenza ed elaborazione automatica delle richieste tramite **Virtual Agent**

Rilascio: *fine 2021*

Piano di trasformazione

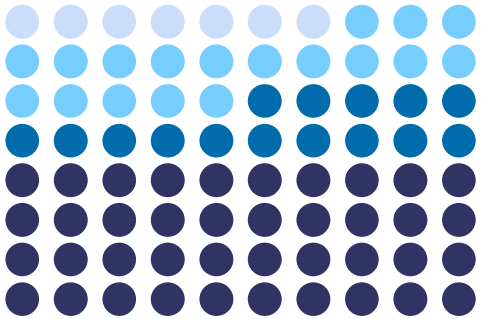
Forte piano di 2.900 assunzioni

2019-20



~ 1.750

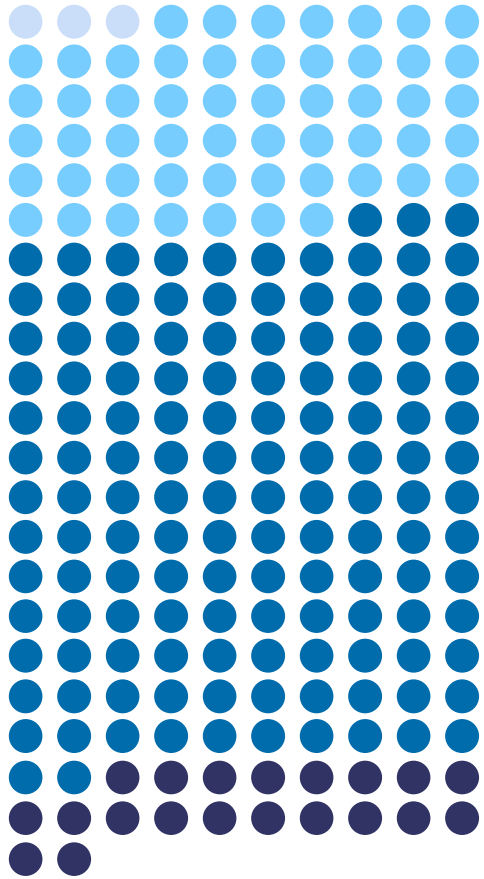
2021



~800

Elevato focus di assunzioni su risorse STEM[1] per far fronte ai bisogni delle aree tecniche (ad es. ingegneria), e a requisiti di upskilling guidati dalla Digital Transformation; potenziamento della diversità di genere come azione strategica di sviluppo

2022-24



~2,120

Movyon Tecne Nuova Pavimental ASPI

1 Science, Technology, Engineering, Mathematics

Piano di trasformazione

next to People

Approccio "open" di partnership a lungo termine per la valorizzazione delle risorse umane

Il network che stiamo costruendo

Recruiting

Attivazione di partnership con Università per partecipazione a Career Day e attivazione di stage curriculari

MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS

POLITECNICO MILANO 1863

POLITECNICO DI TORINO

elis Educazione - Lavoro - Istruzione - Sport

TOR VERGATA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

Sviluppo

Collaborazioni con le principali università italiane per favorire la formazione del personale, con corsi per oltre 100.000 ore annue ad oltre 4.000 dipendenti:

- Autostrade Academy
- Autostrade Business School
- Autostrade Talent Program

Ricerca e progettazione

Coinvolgimento degli studenti universitari nelle attività strategiche dell'azienda.
Organizzazione di eventi di presentazione dell'azienda anche attraverso contest, game, concorsi di idee, in ottica di employer branding

Dialogo istituzionale

Milestone principali e prossimi passi

Lug '20

Proposta di risoluzione tra ASPI e le istituzioni governative delle dispute/ controversie sorte a valle del crollo del Morandi (inclusi oneri per 3,4 mld EUR)

Set '20

Consegna da parte di ASPI del **nuovo Piano Economico Finanziario**, redatto sulla base delle nuove linee guida dell'ART

Nov '20

Chiusura del tavolo tecnico MIT, MEF, Palazzo Chigi

Accettazione da parte di ASPI dei testi di **Atto Transattivo** e **Atto Aggiuntivo** alla convenzione proposti dal Governo, subordinatamente al completamento dell'iter autorizzativo

...

Finalizzazione e **approvazione** formale del PEF, dell'Atto Transattivo e dell'Atto Aggiuntivo. Attesa dell'invio del PEF al CIPE

APPENDICE

Dettagli per regione del piano di investimenti e manutenzioni

Focus piano di investimenti – Lombardia[1]

Principali investimenti della Rete ASPI previsti entro il 2038

Nuove opere

Piano investimenti	Investimenti, mld €	Dettaglio investimento
Articoli 15	0,92	A1 - Milano Sud - Lodi
Nuovo piano ammodernamento rete		• Riqualifica barriere di sicurezza
IV Atto aggiuntivo		IV atto aggiuntivo, altri investimenti
Nuovo piano ammodernamento rete		• Adeguamento normativo opere d'arte e interventi sul corpo autostradale
Nuovo piano ammodernamento rete		• Interventi di adeguamento della rete autostradale in termini di arredo tecnologico
Altri interventi		• Antirumore • Riqualifica barriere di sicurezza su cavalcavia enti terzi e rami di svincolo Altri investimenti

Asset Class	Manutenzioni, mld €
Pavimentazioni	0,94
Sicurezza	
Operazioni invernali	
Opere d'arte	
Forniture e manutenzioni varie	
Altre asset class	

1 Fa riferimento a DT2 - Milano

Focus piano di investimenti – Liguria[1]

Principali investimenti della Rete ASPI previsti entro il 2038

Nuove opere

Piano investimenti	Investimenti, mld €	Dettaglio investimento
IV Atto aggiuntivo	5,29	Gronda di Genova
Nuovo piano ammodernamento rete		• Interventi su gallerie (miglioramento visibilità ed interventi strutturali)
Nuovo piano ammodernamento rete		• Riqualifica barriere di sicurezza
Nuovo piano ammodernamento rete		• Adeguamento normativo opere d'arte e interventi sul corpo autostradale
Antirumore		• Antirumore
Altri interventi		• Interventi di adeguamento della rete autostradale in termini di arredo tecnologico • PSG • Riqualifica barriere di sicurezza su cavalcavia enti terzi e rami di svincolo

Asset Class	Manutenzioni, mld €
Opere d'arte	1,20
Pavimentazioni	
Sicurezza	
Gallerie	
Forniture e manutenzioni varie	
Altre asset class	

1 Fa riferimento a DT1 - Genova

Focus piano di investimenti – Veneto[1]

Principali investimenti della Rete ASPI previsti entro il 2038

Nuove opere

Piano investimenti	Investimenti, mld €	Dettaglio investimento
Nuovo piano ammodernamento rete	0,43	• Interventi su gallerie (miglioramento visibilità ed interventi strutturali)
Nuovo piano ammodernamento rete		• Adeguamento normativo opere d'arte e interventi sul corpo autostradale
Nuovo piano ammodernamento rete		• Riqualifica barriere di sicurezza
Antirumore		• Antirumore
Nuovo piano ammodernamento rete		• Interventi di adeguamento della rete autostradale in termini di arredo tecnologico
Altri interventi		• PSG • Miglioramento standard d sicurezza • Riqualifica barriere di sicurezza su cavalcavia enti terzi e rami di svincolo

Asset Class	Manutenzioni, mld €
Pavimentazioni	0,36
Opere d'arte	
Forniture e manutenzioni varie	
Operazioni invernali	
Sicurezza	
Altre asset class	

1 Fa riferimento a DT9 - Udine

Focus piano di investimenti – Emilia Romagna[1]

Principali investimenti della Rete ASPI previsti entro il 2038

★ Nuove opere

Piano investimenti	Investimenti, mld €	Dettaglio investimento
Articoli 15	3,00	★ A14 - Ravenna - Bologna S.Lazzaro
Nuovo piano ammodernamento rete		• Riqualifica barriere di sicurezza
Antirumore		• Antirumore
Nuovo piano ammodernamento rete		• Adeguamento normativo opere d'arte e interventi sul corpo autostradale
Nuovo piano ammodernamento rete		• Interventi di adeguamento della rete autostradale in termini di arredo tecnologico
Altri interventi		• Piano finanziario 1997 • Riqualifica barriere di sicurezza su cavalcavia enti terzi e rami di svincolo ★ Altri investimenti

Asset Class	Manutenzioni, mld €
Pavimentazioni	0,77
Operazioni invernali	
Sicurezza	
Verde e pulizie	
Forniture e manutenzioni varie	
Altre asset class	

1 Fa riferimento a DT3 - Bologna

Focus piano di investimenti – Toscana[1]

Principali investimenti della Rete ASPI previsti entro il 2038

Nuove opere

Piano investimenti	Investimenti, mld €	Dettaglio investimento
Piano finanziario 1997	2,75	★ Barberino - Firenze Nord ★ Firenze Sud - Incisa
Articoli 15		★ A11 - Firenze - Pistoia
Nuovo piano ammodernamento rete		• Interventi su gallerie (miglioramento visibilità ed interventi strutturali)
Nuovo piano ammodernamento rete		• Riqualifica barriere di sicurezza
Nuovo piano ammodernamento rete		• Adeguamento normativo opere d'arte e interventi sul corpo autostradale
Altri interventi		• Antirumore • Interventi di adeguamento della rete autostradale in termini di arredo tecnologico ★ Altri investimenti

Asset Class	Manutenzioni, mld €
Pavimentazioni	1,01
Opere d'arte	
Sicurezza	
Operazioni invernali	
Forniture e manutenzioni varie	
Altre asset class	

1 Fa riferimento a DT4 - Firenze

Focus piano di investimenti – Lazio, Abruzzo, Marche, Campania e Puglia[1]

Principali investimenti della Rete ASPI previsti entro il 2038

★ Nuove opere

Piano investimenti	Investimenti, mld €	Dettaglio investimento
IV Atto aggiuntivo	2,15	• PSG
Potenziamento aree di servizio e fabbricati d'esercizio		• Potenziamento aree di servizio e fabbricati d'esercizio (Altri investimenti)
Miglioramento standard di sicurezza		• Miglioramento standard di sicurezza (Altri investimenti)
Piano di interventi risanamento acustico		• Piano di interventi risanamento acustico (Altri investimenti)
Stazioni, svincoli e residui investimenti sulla rete		• Stazioni, svincoli e residui investimenti sulla rete (Altri investimenti)
Altri interventi		• Interventi di adeguamento della rete autostradale in termini di arredo tecnologico • Interventi su gallerie (miglioramento visibilità ed interventi strutturali)

Asset Class	Manutenzioni, mld €
Pavimentazioni	2,53
Opere d'arte	
Sicurezza	
Forniture e manutenzioni varie	
Operazioni invernali	
Altre asset class	

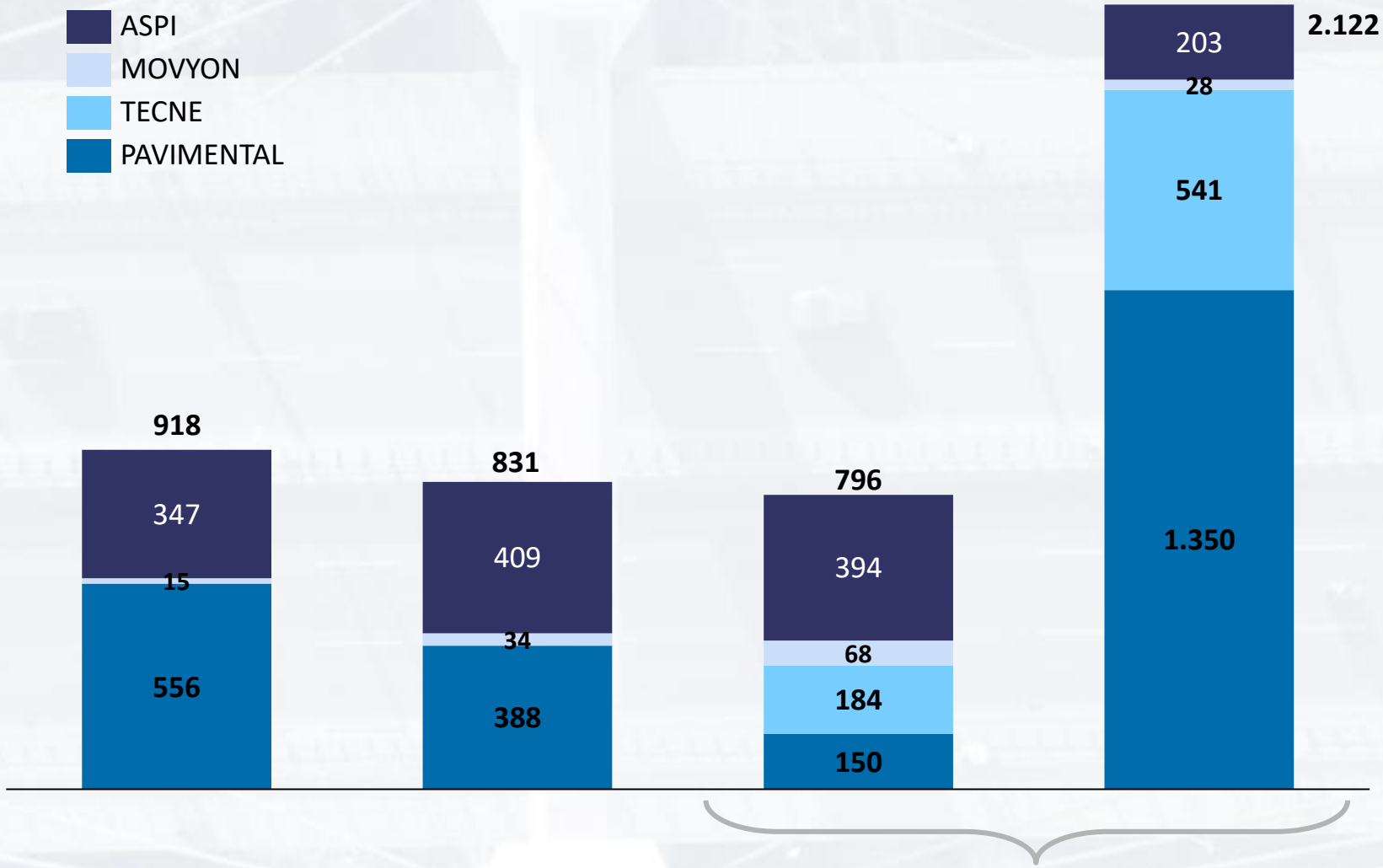
1 Fa riferimento a DT5 – Fiano Romano; DT6 – Cassino; DT7 – Pescara; DT8 – Bari

APPENDICE – FOCUS HR

Dettaglio delle principali linee di azione della Direzione Human Capital & Organization

Piano di trasformazione

Dettaglio del piano di assunzioni



Oltre 2.900 assunzioni nell'arco di Piano 2021-2024

Piano di trasformazione

Principali figure ricercate

- Project Manager, Project Assistant, Project Controller
- Progettisti in ambito civile, strutture, strade, geotecnica, BIM
- Engineering Coordinator e ingegneri per Design Authority (Tecne e Movyon)
- Software Analyst, Software Developer (Movyon)
- Scrum Master, Cyber Security Specialist, Data Analyst
- Ingegneri elettronici e TLC per sviluppo impianti e infrastruttura TLC
- Direttori Lavori, Assistenti di Cantiere, CSE
- Professional per aree di staff (HSE, Compliance, Controllo di Gestione, Quality, Business Development)
- Operai qualificati (Pavimental) ed Operai Impianti (ASPI)

I vari profili professionali ricercati sono aperti anche a figure junior con brillante curriculum accademico da avviare ad un percorso di inserimento anche attraverso lo strumento dell'apprendistato

Piano di trasformazione

La condivisione ed il confronto come leva per accompagnare il cambiamento

Nuovo modello di Relazioni Industriali

Aperto un confronto continuo con le OSL che ha visto già la presentazione generale del Piano Industriale nel mese di dicembre (1 e 14 dicembre 20) e l'organizzazione di 4 tavoli di confronto ed approfondimento nel mese di gennaio (12, 14, 19 e 21 gennaio 21). Il confronto riguarda in particolare i seguenti contenuti:

- Nuove assunzioni nel Gruppo ASPI per più di 2400 risorse per sostenere il piano di manutenzioni ed investimento della rete e accompagnare il piano di sviluppo, introducendo anche nuove figure professionali per la realizzazione delle opere (project manager, data scientist, software analyst, ecc)
- Interventi di formazione del personale attualmente nel Gruppo, per favorirne la riconversione, per più di 2.500 dipendenti, anche attraverso l'attivazione del Fondo Nuove Competenze
- Piano di razionalizzazione per alcuni settori aziendali, frutto dell'innovazione tecnologica, che non prevedono alcun intervento traumatico o licenziamenti del personale
- Attenta gestione del turn over, in stretta collaborazione con le parti sociali, attivando tutti gli strumenti a disposizione per favorire il prepensionamento per alcune figure professionali

Piano di trasformazione

next to People

Ripensare i nostri spazi di lavoro per creare l'habitat migliore per la crescita delle persone

Smart spacing

Abilitare il nuovo modo di lavorare (anche in ottica agile) grazie a **nuove sedi** e al **ridisegno** degli **spazi esistenti**

1		**ROMA** Via A. Bergamini 50	~1.400 persone ~36.000 mq	ASPI
2		**MILANO** Via F. Testi 280 Zona Bicocca	~300 persone ~6.000 mq	TECNE ASPI TECH
3		**FIRENZE** Area di Servizio Firenze Nord	~400 persone ~6.000 mq	ASPI TECH
4		**NAPOLI** Fuorigrotta	~100 persone ~1.300 mq	TANA

- Da Aprile operativa la nuova sede di Milano che ospiterà Tecne e Movyon - concepita per ottenere la certificazione Well
- Nei mesi successivi ed entro i prossimi due anni saranno rinnovate le principali sedi aziendali da Firenze a Napoli offrendo nuovi spazi a più di 2.000 dipendenti (+ collaborazione + benessere + innovazione)

Piano di trasformazione

next to Knowledge

L'investimento nelle competenze per far crescere e condividere il nostro sapere

Autostrade Corporate University

Master Ingegneria e Gestione Integrata delle Reti Autostradali

Primo Master di II Livello congiunto PoliTo – PoliMi interamente finanziato da Autostrade per formazione di 20 talenti neolaureati assunti in apprendistato e formati per professionalità in ambito gestione infrastrutture

POLITECNICO DI TORINO

POLITECNICO MILANO 1863

MIP POLITECNICO DI MILANO GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS

Fondo Nuove Competenze

Definito piano per accesso al fondo ANPAL con accordo sindacale esteso a circa 2.000 dipendenti per un potenziale bacino di 180.000 ore di formazione (equivalenti a circa 4,5 milioni di costo del lavoro)

«Lavorare in Smart Working»

Programma formativo

1. Smart working
2. New Way of working
3. Comportamenti e valori
4. Digitalizzazione
5. Smart English